

4. Если $\sum_{i=1}^N (r_i - \Delta r_i) \leq S$, то задача решена, где Δr_i - уменьшение ресурсов для i -го узла.

Далее поступаем следующим образом:

1. Каждому узлу дается ресурс в количестве $r_i = r_i'$;

2. Определяется $\sum_{i=1}^N r_i$;

3. Если $\sum_{i=1}^N r_i > S$, то задача не имеет решения;

4. Если $\sum_{i=1}^N (r_i - \Delta r_i) > S$, то несет к следующему этапу;

5. Находим цепь, где узлы работают с максимальной интенсивностью.

6. Находим конечный узел с минимальной доходностью.

Выводы. Разработаны методы решения задачи распределения и перераспределения ресурсов в непрерывном производстве, характеризуется зависимость интенсивности выполнения работ от количества потребления входных ресурсов. Найдена цепь, где узлы работают с максимальной интенсивностью и конечный узел с минимальной доходностью.

ЛИТЕРАТУРА

1. Таха Х. Введение в исследование операций: в 2-х книгах. кн.1. Пер. с англ. М., Мир, 1985. – 475 с.
2. Ташев А.А., Каракулов А.К. Математическое программирование: Учебное пособие для ВУЗов. Алматы, 2002. – 195 с.
3. Кремер Н.Ш. Исследование операций в экономике. М., ЮНИТИ, 1997. – 390 с.
4. Конюховский П. Математические методы исследования в экономике.- СПб: Питер, 2000. – 108 с.
5. Максимов Ю.Б. Декомпозиция задач равномерного распределения ресурсов.- Автоматика и телемеханика, 1983. – 201 с.

ЭКОНОМИКА И СИСТЕМА МЕНЕДЖМЕНТА КАЧЕСТВА

УДК 330.1 (574)

Есенберлина Дильфуза Ильясовна – к.т.н., академический профессор (Алматы, Казахская головная архитектурно-строительная академия)

АНТИКРИЗИСНОЕ УПРАВЛЕНИЕ В СОВРЕМЕННЫХ УСЛОВИЯХ: ПРОБЛЕМЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ

В современных рыночных условиях руководители некоторых предприятий столкнулись с необходимостью разрабатывать и реализовывать антикризисные программы управления своим предприятием.

Антикризисное управление по составу своих типичных проблем является особым типом управления, обладающим как общими для управления чертами, так и специфическими его характеристиками.

Современный менеджмент рассматривает антикризисное управление как комплекс мер, охватывающих все сферы управленческой деятельности, включая финансы, управление персоналом, маркетинг, отношения с прессой, клиентами и поставщиками и предусматривает действия, направленные на предупреждение и предотвращение несостоятельности и банкротства предприятия. Разработаны методики комплексного анализа показателей деятельности компании, максимально полно отражающие состояние предприятия. Например, широко известен метод SWOT – анализа, а в последнее время большую популярность получила Система Сбалансированных Показателей, позволяющая оперативно и максимально точно реагировать на малейшие изменения в текущих показателях.

Антикризисное регулирование предполагает анализ зарождения и протекания циклических процессов, а также выработку специальных антикризисных стратегий для смягчения последствий кризисов. Основными задачами антикризисного регулирования являются смягчение кризисных процессов и использование кризиса как стартовой точки для нового витка развития экономической системы.

Антикризисное регулирование существует как на макро-, так и на микроуровне. Поскольку именно предприятие является основным звеном национального хозяйства, то и кризисные процессы проявляются наиболее отчетливо на предприятиях. Антикризисные мероприятия на макроуровне создают благоприятную среду для преодоления предприятиями кризиса с наименьшими потерями. В то же время, ситуация на каждом конкретном предприятии в большой степени зависит от действий его руководства во время вхождения предприятия в кризисную фазу. Поэтому именно антикризисное управление на микроуровне имеет наибольшее практическое значение для состояния экономики в целом.

В последние годы экономика Казахстана все больше интегрируется в мировую, со всеми долгосрочными плюсами и краткосрочными минусами этого процесса, и основные отрасли страны, и функционирующие в них предприятия, становятся все больше подвержены влиянию внешних по отношению к ним факторов.

Главная цель экономической политики государства в кризисные периоды – это стабилизация ситуации, сохранение темпов экономического и социального развития и роста благосостояния населения. Современный кризис является глобальным и системным, он охватывает все отрасли глобальной экономики, и требует системного подхода по преодолению создавшегося положения.

В результате экономического кризиса многие предприятия оказались под угрозой банкротства. Введение процедуры банкротства в практику экономической жизни Казахстана сделали актуальной проблему эффективной организации управления деятельностью предприятий, выбор методов антикризисного управления, превращение его в важнейший рычаг предпринимательской активности.

Система банкротства включает целый ряд логических причинно-следственных, организационных и методических средств, обеспечиваемых государственными органами власти. Исходный пункт системы банкротства – установление принципов и целей, которые должны быть достигнуты в результате функционирования ее механизмов.

Объективная потребность приведения в производственной деятельности предприятия-должника к реальному платежеспособному состоянию, составляет основное звено механизма преодоления кризиса предприятием. Целью создания и приведения в действие механизмов системы банкротства в Казахстане является необходимость проведения структурной перестройки всего народного хозяйства в соответствии с рыночным спросом населения при условии достижения прибыльной работы основных структур, производящих товары и услуги.

Как показывает мировая практика, эта цель достигается при соблюдении следующих основных принципов:

- установление единой стабильной и надежной для всех субъектов хозяйствования коммерческих взаимоотношений, прав и обязанностей в ситуации несостоятельности или банкротства предприятий;

- предоставление возможности честным должникам возобновления своей деятельности;

- введение системы безопасных мер при банкротстве и экономическом спаде;

- создание системы мер для возрождения бизнеса;

- создание механизма регулирования финансовых дел честно выполняющих свои обязательства должников в целях возможности оздоровления их фирм без сворачивания бизнеса;

- создание коммерческой и правовой систем для поощрения работы честных и надежных партнеров и формировании приемлемой процедуры разрешения финансовых споров;

- ограждение правовой и административной структур от возможностей ускорения процесса развала предприятия и насаждения споров и тяжб;

- сохранение в тех случаях, где это возможно и экономически целесообразно, перспективных предприятий, имеющих финансовые трудности;

- создание таких механизмов, которые будут представлять и надежно защищать интересы всех участников системы банкротства (кредиторы, персонал и т.д.) в случае ликвидации обанкротившегося предприятия и позволять справедливо распределять активы (конкурсную массу) должника.

Этот краткий перечень принципов функционирования системы банкротства позволяет говорить об оберегающем, не направленном на развал экономики и ликвидацию предприятий, характере мероприятий, если предприятия имеют какие-то шансы на выживание и приспособление к потребностям рынка.

Восстановление платежеспособности предприятия и выведение его из кризисной ситуации является одним из приоритетных направлений государственного регулирования экономикой в РК. Например, в Законе РК «О товариществах с ограниченной и дополнительной ответственностью» (далее ТОО), признается учрежденное одним или несколькими лицами товарищество, уставный капитал которого разделен на доли определенных учредительными документами размеров, Участники ТОО не отвечают по его обязательствам и несут риск убытков, связанных с деятельностью товарищества, в пределах стоимости внесенных ими вкладов. ТОО является юридическим лицом, считается созданным на неопределенный срок, если учредительными документами товарищества не предусмотрено, что оно создается на определенный срок или для достижения определенной цели, отвечает по своим обязательствам всем принадлежащим ему имуществом и не отвечает по обязательствам своих участников. Участники товарищества, не полностью внесшие вклады в уставный капитал, несут солидарную ответственность по его обязательствам в пределах стоимости невнесенной части вклада каждого из участников.

Ликвидация товарищества может быть осуществлена по решению общего собрания его участников в случаях банкротства и других случаев, предусмотренных законодательными актами РК. Ликвидацию товарищества можно рассматривать как крайнюю меру в условиях кризиса предприятия. В этой связи, в 2006 года в Закон РК «О банкротстве» внесены изменения и дополнения о процедуре внешнего управления. В настоящее время процедура внешнего управления получила широкое применение. На практике доверительное управление предприятия-должника предусматривает судебную

процедуру, которая может быть применена к должнику после вынесения судом определения о возбуждении дела о банкротстве.

Известно, что массовое банкротство предприятий может вызвать серьезные негативные социальные последствия, поэтому в странах рыночной экономики выработан определенный механизм упреждения и защиты предприятий от полного краха. Такими мероприятиями являются: меры государственной финансовой поддержки неплатежеспособным предприятиям в целях сохранения перспективных товаропроизводителей; правовое регулирование банкротства; наличие организационного, экономического и нормативно-методического обеспечения процессов принятия решений при реализации актов о несостоятельности (банкротстве) предприятий; финансирование реорганизационных и ликвидационных мероприятий; экономическая защита интересов всех участников процедуры банкротства. В случае обнаружения признаков преднамеренного стремления должника к неплатежеспособности путем вывода активов, внешнее управление (реабилитационный управляющий) может вернуть в судебном порядке и реализовать эти активы через аукционную продажу. Если действия внешнего управления помогут восстановить платежеспособность предприятия, можно будет применить процедуру реабилитации или санации.

Санация предприятия или организации – это реабилитационная мера, в ходе которой собственником имущества должника (уполномоченным органом), кредиторами или иными лицами несостоятельному должнику оказывается финансовая помощь, а также реализуется иной комплекс мер по мобилизации резервов должника и улучшению его финансово – хозяйственного положения.

Внешнее управление предусматривает сохранение имущества должника, а также выявление признаков преднамеренного ложного банкротства. Для этого Уполномоченным органом - Комитетом по работе с несостоятельными предприятиями, назначается администратор внешнего наблюдения, который в случае обнаружения вышеуказанных факторов имеет право требовать у должника признания недействительными сделки, приведшие к неплатежеспособности, а также искоренять вывод имущества недобросовестным должником и взыскивать дебиторскую задолженность.

В соответствии с Законом РК «О банкротстве» на процедуру внешнего управления дается срок от трех месяцев до 1 года.

Процедура реабилитации представляет собой судебную процедуру, в рамках которой к несостоятельному должнику применяются любые организационно-хозяйственные, технические, финансово-экономические, правовые и другие меры, направленные на предотвращение ликвидации несостоятельного должника. Процедуру реабилитации, с согласия кредиторов (дольщиков) и ходатайства должника, можно продлить на срок до трех лет. В этот период, в соответствии с Законом РК «О банкротстве» предприятию-должнику прекращается начисление неустойки, пени, штрафов по всем видам задолженности, а также вознаграждения по полученным кредитам. Таким образом, должник имеет возможность получить отсрочку на три года по уплате кредиторской задолженности. Кредиторы, имеющие информацию из банков и госорганов о движении денежных средств и активов должника за последние 3 года, имеют возможность на возврат незаконно использованных средств должником. Сумма долга может быть разбита на три года и тогда, в соответствии с графиком будут погашаться долги предприятия.

Вывод. Для кредиторов процедура внешнего управления – единственная законная возможность получить свои деньги от недобросовестного руководителя и взять под контроль его деятельность.

ЛИТЕРАТУРА

1. Закон Республики Казахстан от 22 апреля 1998 г. N 220-1 «О товариществах с ограниченной и дополнительной ответственностью» (внесены изменения Законом РК на 05 июля 2008 года).

1. Д.Каримова «Банки заказывают должников. СМИ: Республиканский деловой еженедельник «Курсив», «41 (263) от 16.10.2008. стр.1.

2. Материалы Круглого стола Ассоциации ВУЗов Казахстана, Союза работодателей «Атамекен», Комитета по работе с несостоятельными должниками МФ РК: «Банкротство и несостоятельность казахстанских предприятий. Проблемы и пути их решения» от 30 июня 2006 г.

УДК 338.43:631.15

Кантарбаева Шырын Мырзахановна – д.э.н., доцент (Алматы, Казахский НИИ экономики АПК и развития сельских территорий)

О СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКИХ ПРОБЛЕМАХ СЕЛА

Проведенные в аграрном секторе Казахстана крупномасштабные преобразования направлены на формирование основы для развития разных организационно-правовых форм хозяйствования и форм собственности, с целью обеспечения потребности населения республики в основных продуктах питания и продовольствии, промышленности - в сельскохозяйственном сырье, развитие экспорта продукции с высокой добавленной стоимостью.

Модернизация и наращивание производственных мощностей АПК улучшили его потенциал, необходимый для обеспечения стабильного развития аграрного производства, повышения конкурентоспособности и эффективности отраслей сельского хозяйства и их экспортоориентации. И, тем не менее, здесь остаются определенные трудности, присущие развитию и эффективному функционированию различных форм хозяйствования. Структурно-функциональное обновление АПК, уровень развития аграрного производства, конкурентоспособности его продукции остаются недостаточными для формирования эффективной отраслевой системы, способной занять нишу на мировом рынке. Стратегические программы, принятые в конце 20 века, антикризисные меры и целевые ориентиры, которые были обозначены в Послании Президента РК народу Казахстана «Построим будущее вместе!» и, учитывая глобальные экономические преобразования, предъявляют особые требования к конкурентоспособности сельскохозяйственной продукции.

Необходимость диверсификации и повышения конкурентоспособности экономики Казахстана путем развития системообразующих отраслей, ориентированных на внутренний, а в последующем и региональные рынки (страны Таможенного Союза, Центральной Азии) и характеризующиеся высокой социальной эффективностью реализуемых программ обуславливают формирование и реализацию защитных механизмов, направленных на устойчивое развитие аграрной сферы. Исходя из этого, необходимо осуществление комплекса организационно-экономических мероприятий с использованием системы государственной поддержки сельскохозяйственных товаропроизводителей и сельского населения.

Проблема регулирования использования земельных ресурсов и земельных отношений между государственными структурами и хозяйствующими субъектами на сельских территориях остаются особенно важными в процессе развития отраслей сельского хозяйства. Являясь базисом развития АПК, земельные ресурсы выполняют главную роль в подъеме аграрной экономики страны. Однако, за период реформ