

5. Данилочкина Н. Контроллинг – сервисная служба для менеджмента // Рынок ценных бумаг, 2007, №2 (03), С. 16-24.

УДК

ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ СИСТЕМЫ В УПРАВЛЕНИИ СОВРЕМЕННЫМ СТРОИТЕЛЬСТВОМ И ИХ ОРГАНИЗАЦИОННО-ТЕХНОЛОГИЧЕСКАЯ НАДЕЖНОСТЬ

С.С. Донцов, А.К. Мустафина

Павлодарский государственный университет им. С. Торайгырова

Современная производственная деятельность людей невозможна без рациональной организации и эффективного управления. Учет всех существенных факторов внешней и внутренней среды при формировании организационно-управленческой структуры предприятия позволяет добиваться максимального эффекта производственной деятельности при минимальных затратах времени, сил и средств.

Управление, будучи особой функцией общественного производства, само состоит из ряда функций, представляющих собой особые виды управленческого труда, направления воздействия на управляемые объекты. Основными функциями управления, как известно, являются: сбор, обработка, анализ и хранение информации, прогнозирование, планирование, организация, регулирование, руководство, координация, контроль и учет [1].

Перечисленные функции управления приемлемы для любого объекта. Однако конкретное их содержание в различных управляющих системах зависит от особенностей объекта управления.

Проблема совершенствования управления является ключевой для выхода экономики страны (в том числе строительства) из кризисного состояния.

Принципы управления производством претворяются в жизнь с помощью системы определенных методов и организационных средств.

Методы управления можно классифицировать по различным признакам. Рассмотрение методов управления хозяйственной деятельностью обычно проводится с точки зрения их содержания. В этом аспекте принято различать административные, экономические и социально-психологические методы [2].

Рассматривая методологические основы управления современными хозяйствующими субъектами, следует определить их как производственные системы, характеризующиеся упорядоченной совокупностью взаимосвязанных

элементов и обладающие существенными свойствами, отсутствующими у их отдельных элементов [3].

В сфере материального производства различные сочетания людей, орудий и средств труда, объединенных для выполнения определенных целей, образуют материально-производственные системы. Такие системы бывают простыми и сложными. На рисунке 1 приведена структурная схема классификации материально-производственных систем управления хозяйствующими субъектами.



Рисунок 1

Классификация материально-производственных систем управления хозяйствующими субъектами

Строительные организации любого уровня являются динамичными системами, находящимися в состоянии постоянного изменения и развития. Их можно определить как сложные динамические вероятностные системы [4].

Существенной характеристикой производственных строительных систем является степень замкнутости строительно-монтажной организации. По этому

показателю организационную систему можно оценить как замкнутую или разомкнутую, точнее как условно-замкнутую и условно-разомкнутую, т.к. в современных условиях невозможно существование какой-либо системы в абсолютной изоляции.

Строительные производственные системы имеют ряд особенностей:

неподвижность и территориальная закреплённость продукции – объектов строительства (зданий и сооружений) и подвижность рабочих, орудий и средств производства (машин, механизмов и т.д.), постоянно перемещающихся в районе выполнения работ и от объекта к объекту;

зависимость от природно-климатических условий окружающей среды; большая материалоемкость производства;

тенденция переноса производственных процессов со строительной площадки в условия стационарного заводского производства с целью ослабления влияния вышеназванных негативных факторов;

длительность производственного цикла и высокая стоимость продукции;

преимущественно бригадные формы организации труда с их последующим количественным и качественным развитием;

особая форма специализации, характеризующаяся отчуждением основных орудий труда от исполнителей трудовых операций (строительные машины и управляющие ими рабочие могут принадлежать одной организации, а собственно строители – к другой организации);

специфические формы кооперации, присущие только строительной отрасли.

Перечисленные особенности строительных производственных систем позволяют характеризовать их как сложные динамические вероятностные системы, которым присущи многомерность, многообразие и многосвязность элементов, многократность изменения состава и состояния системы за время ее существования.

В понятии «управление» различают следующие элементы: объект управления (управляемая система), субъект управления (управляющая система) и окружающая среда, оказывающая влияние на управляемый объект.

По результатам многочисленных исследований [5] в области финансового анализа и оценки экономической устойчивости предприятий инвестиционно-строительного комплекса выявлены современные проблемы строительной отрасли как возмущающие устойчивость производственных систем факторы. Результаты исследований позволили выявить общие тенденции развития строительного комплекса в целом.

Для решения многих актуальных проблем управления рекомендуется использовать теорию организационно-технологической надежности (ОТН) систем управления производством, базирующуюся на теории надежности технических систем.

В условиях строительного производства, представляющего собой сложную совокупность множества процессов, понятие надежности может быть применено только к результату деятельности всей системы.

Основные факторы, определяющие ОТН строительных производственных систем можно подразделить на две основные группы.

К первой группе относятся качественные характеристики, закладываемые при создании организации и формировании ее структуры: уровень специализации, степень замкнутости, мобильности. Чем выше данные показатели, тем надежнее работа системы. К этой же группе факторов относятся: число внешних (по отношению к рассматриваемой организации) участников строительства – заказчиков, субподрядчиков, поставщиков и др., расстояние от управляющего центра до объекта управления, количество контролирующих органов и т.д. Влияние этих показателей выражается в обратной зависимости – чем выше их величины, тем ниже ОТН.

Ко второй группе относятся факторы, действие которых проявляется в процессе функционирования системы: технологичность проектных решений, степень заводской готовности конструкций, интенсивность использования средств механизации и автоматизации и др. Эти факторы находятся по отношению к ОТН в прямой зависимости.

В качестве важнейшего фактора и метода повышения ОТН, относящегося в равной степени к обеим вышеперечисленным группам факторов ее определяющим, следует выделить резервирование. Основное значение резервирования заключается в том, что оно позволяет повысить надежность производственной системы по сравнению с надежностью составляющих ее элементов.

В зависимости от назначения рекомендуется различать следующие виды резервирования: общее, раздельное, структурное, функциональное и резервирование в организационно-технологическом проектировании [4].

В настоящее время определены основные категории экономической устойчивости строительных предприятий.

Ценовая устойчивость подразумевает анализ механизма ценообразования продукции с наибольшим эффектом для планирования устойчивого уровня прибыли.

Управленческая устойчивость включает анализ затрат на управление в составе себестоимости продукции, маркетинговый анализ и обеспечение надежного информационного поля для разработки перспективных стратегий.

Финансовая устойчивость невозможна без анализа финансовых ресурсов предприятия, которые обеспечивают не только развитие предприятия, но и способствуют выявлению доступных источников средств и оценке целесообразности их мобилизации с целью сохранения и увеличения прибыльности.

Деловая устойчивость базируется на общем анализе и построении такой стратегии развития предприятия, которая способна выявить изменения на предприятии в пространственно-временном разрезе, а также

прогнозировать основные тенденции в хозяйственно-экономическом положении предприятия.

Повышение эффективности и организационно-технологической надежности современных инвестиционно-строительных комплексов может быть обеспечено только благодаря синтезу самых разнообразных подходов и методов исследования стратегий предприятий, в том числе экономического и научно-технического характера [6].

Организационные структуры управления производственными системами включают определенные системы и органы управления. Известно, что связи между элементами структуры управления могут быть вертикальными и горизонтальными. В свою очередь вертикальные связи могут быть линейными и функциональными. Работники аппарата управления обычно делятся на линейных руководителей и функциональный персонал. Различают следующие основные типы структур управления: линейную, функциональную, линейно-функциональную или линейно-штабную, органическую. Наиболее часто встречающиеся в строительстве схемы линейной, функциональной и линейно-функциональной структур управления приведены на рисунках 2, 3 и 4 соответственно [4].

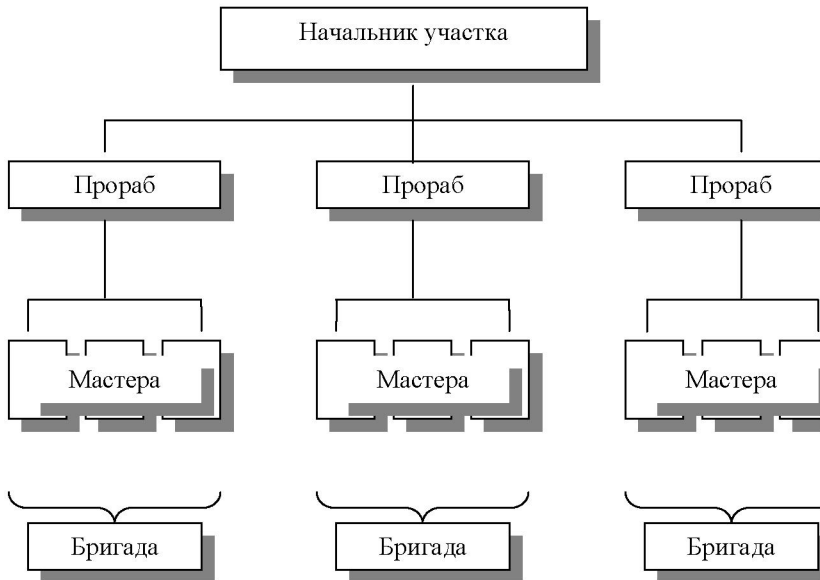


Рисунок 2

Линейная структура управления



————— подчинение;
- - - - - оперативное руководство (делегированное подчинение)

Рисунок 3



————— подчинение;
- - - - - оперативное руководство (делегированное подчинение)

Рисунок 4

Линейно-функциональная структура управления

Түйіндеме

Мақалада заманауи құрылыс басқармасында қолданылатын, негізгі өндірістік жүйелері қарастырылған. Құрылыстық өндіріс жүйелерінде анықталатын ұйымдастырушылық-технологиялық сенімділігінің маңызды факторлары анықталған.

Resume

The basic industrial systems applied in management by modern building are considered in article. The major factors defining organizational-technological reliability of building industrial systems are revealed.

ЛИТЕРАТУРА:

1. Фатхутдинов Р.А. Организация производства: Учеб. для вузов.- М.: ИНФРА-М, 2005.- 670 с.
2. Антанавичус К.А., Бивайнис Ю.П. Современная технология управления строительным производством.- М.: Стройиздат., 2004.- 219с.
3. Герчикова И.Н. Менеджмент: Учеб. для вузов.- 3-е изд., перераб. и доп. - М.: ЮНИТИ, 2006.- 501 с.
4. Дикман Л.Г. Организация и планирование строительного производства: Управление строительными предприятиями с основами АСУ: Учеб. для строит. вузов и фак.- 3-е изд., перераб. и доп. - М.: Высш. шк., 2004.- 560 с.
5. Романова А.И., Ибрагимова А.Р., Сучков А.В. Исследование устойчивости инвестиционно-строительного комплекса против возмущающих факторов // Известия высших учебных заведений. Строительство, 2008, №3 (531), С. 67-72.
6. Романова А.И. Экономическая устойчивость производственного предприятия: постановка проблемы // Известия высших учебных заведений. Строительство, 2007, №7 (523), С. 62-63.

УДК 338.242.4

**ГОСУДАРСТВЕННОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ
ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ**

И.Т. Имангалиева

аспирантка ПГУ им. С. Торайгырова, г. Павлодар

Вопрос о целях, границах и возможностях государства в области регулирования малого и среднего бизнеса является одним из